

**FONDO MIXTO**  
**CONACYT - GOBIERNO DEL ESTADO DE YUCATÁN**

**CONVOCATORIA YUC-2016-02**  
**FORTALECIMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA PARA EL DESARROLLO**  
**TECNOLÓGICO, LA INNOVACIÓN Y EL EMPRENDEDURISMO DE YUCATÁN**

---

**DEMANDA ESPECÍFICA YUC-2016-02-01**

**ESTABLECIMIENTO DE UN ESPACIO COLABORATIVO PARA EMPRENDEDORES DE**  
**YUCATÁN (COWORKING YUCATÁN) QUE IMPULSE LA FORMACIÓN Y DESARROLLO**  
**DE EMPRESAS INNOVADORAS**

**1. PRIORIDAD**

La presente Demanda Específica responde a la prioridad estatal 7 establecida en el Plan de Acción del Fondo Mixto CONACYT – Gobierno del Estado de Yucatán 2015 - 2018:

- **Innovación y economía del conocimiento.** Consolidar estrategias de innovación y competitividad que impulsen la vinculación, apropiación social y el desarrollo de la economía basada en el conocimiento.

En particular, la presente Demanda responde a la siguiente Demanda Estratégica:

- Ampliar la infraestructura de investigación, vinculación y apropiación social del conocimiento para impulsar la innovación y la competitividad.

**2. ANTECEDENTES**

Los espacios de trabajo colaborativo (*coworking*) están modificando las formas de trabajo y de relación social de forma innovadora. Estos espacios brindan a personas emprendedoras la posibilidad de crear o consolidar sus propias empresas o proyectos a partir de asistencia especializada. Los *coworking* también promueven la pertenencia a una comunidad de individuos que están abiertos a intercambiar ideas, proyectos y conocimiento.

El término "*coworking*"<sup>1</sup> hace referencia a un espacio habilitado para crear una atmósfera cómoda e inspiradora para el trabajo creativo y colaborativo en el cual profesionales que no comparten ni empresa ni sector de actividad, trabajan dentro del mismo espacio físico. En los últimos años, estos espacios colaborativos se encuentran en auge alrededor del mundo ya que, para los profesionales, *freelancers*, pequeños empresarios, estudiantes, diseñadores, programadores, escritores, periodistas, y todo aquel que busca una alternativa para el trabajo desde casa y en solitario, o para quien desea bajar sus costos por concepto de renta de espacios de oficina, los *coworking* son lugares ideales para trabajar.

---

<sup>1</sup>Para 1999 se creó el término *coworking* -cotrabajo- para referirse al espacio físico y virtual de trabajo que comparten profesionales de diferentes sectores, autónomos, emprendedores, empresarios y pymes. De 2012 a la fecha se ha dado un auge de espacios físicos de *coworking* a nivel mundial.

Debido al crecimiento de esta nueva manera de hacer negocios y por los beneficios de este modelo de trabajo, los espacios de *coworking* se han vuelto una tendencia. Las principales ventajas que ofrece éste modelo de trabajo son:

- Reducción de los gastos de alquiler y mantenimiento de una oficina propia.
- Interacción con otros profesionistas con los que se comparten intereses y necesidades, además de facilitar el encuentro de nuevas amistades o socios de negocio.
- Flexibilidad de horarios y tiempos de trabajo, ya que cada quien puede organizar su tiempo de trabajo como mejor le convenga y rentar el espacio por día, por semana o por mes, según lo requiera.
- Espacios de trabajo *ad hoc*, que se ajustan a las necesidades del profesionista y que van desde una mesa común, cubículo, oficina privada, hasta una sala de juntas.
- Alternativa para quienes trabajan en casa, que permite aumentar la productividad al omitir distractores, contar con las instalaciones y atmósfera necesaria para poder trabajar y evitar el aislamiento o monotonía del trabajo desde casa.

En los últimos años el mercado laboral nacional e internacional ha sido testigo de grandes cambios que han permitido el nacimiento de nuevas modalidades de trabajo y tipos de reclutamiento. Los ejemplos más claros de estas nuevas condiciones son el trabajo independiente, conocido también como *freelance* y la subcontratación de personal ocupado, conocida como *outsourcing*.

Según la Encuesta Nacional de Empleo 2015 existen 13.25 millones de trabajadores en el país que ejercen sus labores de manera independiente, lo cual representa un 36.2% de la población ocupada. Por su parte, de acuerdo con el Censo Económico del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI), la subcontratación en México se ha duplicado en los últimos años, pasando del 8.6% de la población ocupada en 2004 al 16.6% en 2014<sup>2</sup>.

Para el caso de Yucatán, el 25.3% (249,267) de la población ocupada total (984,187) trabaja por cuenta propia, lo que representa 25 de cada 100 yucatecos ocupados<sup>3</sup>. Por su parte, según cifras del Censo Económico del INEGI, de 2003 a 2008 la subcontratación en Yucatán se incrementó 6.5 puntos porcentuales y de 2008 a 2013 el aumento fue de 0.7 puntos porcentuales. El Censo Económico INEGI 2014 reportó que el 13.5% del personal ocupado en las empresas yucatecas, no era dependiente de esa razón social<sup>4</sup>.

Actualmente existen más de 500 espacios de *coworking* a nivel mundial<sup>5</sup> y al menos 30 espacios de *coworking* operando en las principales ciudades del país, como son Guadalajara, Monterrey y Distrito Federal. Yucatán cuenta con aproximadamente 6 espacios de *coworking* de la iniciativa privada, con una capacidad en conjunto de alrededor de 6 mil personas, sin embargo, solamente se utiliza un 10% de esa capacidad, lo anterior debido al elevado costo por persona participante que fluctúa entre 1,500 y 9,000 pesos al mes<sup>6</sup>. Sin embargo, ninguno de los espacios de *coworking* antes mencionados ofrece apoyo especializado para los emprendedores que se encuentran en etapas iniciales de incubación de un proyecto o empresa. Yucatán necesita un espacio de trabajo colaborativo que facilite a los emprendedores diversos servicios, que van desde la renta de una oficina propia hasta la asesoría empresarial que requieren para constituirse y elaborar planes de negocio o estrategias de comercialización,

<sup>2</sup> En una década aumentó 155 por ciento el personal ocupado vía *outsourcing*, al pasar de 1.4 a 3.6 millones, entre 2004 y 2014.

<sup>3</sup> [http://www.stps.gob.mx/bp/secciones/conoce/areas\\_atencion/areas\\_atencion/web/pdf/perfiles/perfil%20yucatan.pdf](http://www.stps.gob.mx/bp/secciones/conoce/areas_atencion/areas_atencion/web/pdf/perfiles/perfil%20yucatan.pdf) pág. 3.

<sup>4</sup> [http://www.inegi.org.mx/est/contenidos/Proyectos/ce/ce2014/doc/minimonografias/myuc\\_ce2014.pdf](http://www.inegi.org.mx/est/contenidos/Proyectos/ce/ce2014/doc/minimonografias/myuc_ce2014.pdf)

<sup>5</sup> <http://wiki.coworking.org/w/page/29303049/Directory>

<sup>6</sup> Registros administrativos del Instituto Yucateco de Emprendedores (IYEM). Departamento de Coordinación de Planeación 2016.

por mencionar algunos. Asimismo, Yucatán carece de servicios accesibles de fabricación digital<sup>7</sup>, que en la actualidad son internacionalmente reconocidos por facilitar procesos de innovación a los emprendedores, como son las herramientas para la elaboración de prototipos con equipo de alta tecnología y a bajo costo.

De acuerdo con un estudio especial del INEGI que se publicó en 2015, sobre la esperanza de vida de los negocios en México, por cada 100 negocios que nacen en el país, solo 11 logran sobrevivir después de 20 años, siendo las Pequeñas y Medianas Empresas (PYMES) las que tienen mayor probabilidad de desaparecer antes de haber cumplido los primeros cinco años de operación<sup>8</sup>.

El establecimiento de un espacio colaborativo para emprendedores de Yucatán (*Coworking Yucatán*) pretende facilitar a las PYMES y emprendedores yucatecos los servicios de instalaciones, capacitación y desarrollo tecnológico que les permitan establecerse y crecer, favoreciendo el desarrollo de iniciativas empresariales innovadoras en la entidad.

De esta forma, el espacio colaborativo para emprendedores de Yucatán (*Coworking Yucatán*) contribuirá puntualmente a cumplir los siguientes objetivos de desarrollo:

- El Objetivo 1. “Incrementar la creación de empresas en el estado” sobre *Empleo y desarrollo empresarial* del eje *Yucatán Competitivo* establecido en el Plan Estatal de Desarrollo Yucatán 2012-2018.
- El Objetivo 2. “Aumentar el desarrollo tecnológico y la innovación en las empresas” sobre *Innovación y economía del conocimiento* del eje *Yucatán Competitivo* establecido en el Plan Estatal de Desarrollo Yucatán 2012-2018.
- El Objetivo 1. “Mejorar los niveles de acceso a empleos remunerados entre los jóvenes del estado” sobre *Juventud* del eje *Yucatán Incluyente* establecido en el Plan Estatal de Desarrollo Yucatán 2012-2018.

### **3. FINALIDAD Y PROPÓSITO DE LA DEMANDA**

La finalidad de la presente demanda específica es contribuir con el desarrollo de la economía local yucateca, impulsar la cultura emprendedora y la generación de empleo, a través del apoyo al nacimiento, permanencia y consolidación de iniciativas empresariales de carácter innovador.

El propósito de la presente demanda específica es reducir los costos de establecimiento para PYMES y trabajadores independientes de Yucatán, otorgar capacitación y asesoría empresarial, así como facilitar el uso de herramientas de alta tecnología para la concreción de proyectos empresariales de carácter innovador.

### **4. INDICADORES DE IMPACTO**

- a) Número de usuarios del espacio colaborativo para emprendedores de Yucatán (*Coworking Yucatán*).
- b) Número de usuarios del laboratorio de fabricación digital del *Coworking Yucatán*.

---

<sup>7</sup> Fabricación digital es un tipo de proceso de manufactura que integra diseño con producción a través del uso de software de modelamiento en 3D o diseño asistido por computadora (CAD) con sistemas de manufactura aditivos o substractivos controlados por computadora. Dentro de los procesos aditivos destaca la impresión en 3D mientras que los procesos substractivos incluyen diversas técnicas con maquinaria controlada por computadora.

<sup>8</sup> <http://www.inegi.org.mx/inegi/contenidos/investigacion/experimentales/default.aspx>

- c) Número de personas capacitadas a través de talleres y cursos de formación emprendedora del *Coworking Yucatán*.
- d) Número de asesorías empresariales (sobre asistencia técnica para la elaboración de modelos y planes de negocios, vinculación empresarial y financiera, y tutoría para el desarrollo de proyectos que estén en fase de iniciación) impartidas por el equipo del *Coworking Yucatán*.
- e) Número de nuevas empresas yucatecas constituidas que recibieron asesoría por parte del equipo del *Coworking Yucatán* para su establecimiento.

## 5. OBJETIVOS

### 5.1 OBJETIVO GENERAL

Establecer un espacio de trabajo colaborativo para emprendedores de Yucatán (*Coworking Yucatán*) mediante la adecuación, equipamiento y, en su caso, ampliación de un inmueble existente, que ofrezca servicios de capacitación y asesoramiento empresarial y que cuente con un laboratorio de fabricación digital, para impulsar la formación y desarrollo de empresas yucatecas innovadoras.

### 5.2 OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- I. Fortalecer la infraestructura para el desarrollo tecnológico, la innovación y el emprendedurismo de Yucatán, a través de la adecuación, equipamiento y, en su caso, ampliación de un inmueble existente para establecer un espacio de trabajo colaborativo (*Coworking Yucatán*) para emprendedores de la entidad, que cuente con un laboratorio de fabricación digital.
- II. Desarrollar un Plan Estratégico para el *Coworking Yucatán* que establezca las acciones a tomar en el corto, mediano y largo plazos para garantizar la viabilidad financiera del proyecto.
- III. Diseñar un Programa de Asesoramiento Empresarial (PAE), que especifique los contenidos para cada uno de los servicios que otorgará el *Coworking Yucatán* a los emprendedores y las PYMES. Incluir al menos el diseño para los siguientes servicios:
  - a) Asistencia técnica para la elaboración de modelos y planes de negocios
  - b) Vinculación empresarial y financiera
  - c) Tutoría para el desarrollo de proyectos que estén en fase de iniciación
- IV. Desarrollar un Programa de Capacitación donde se especifiquen los contenidos de los talleres y cursos de formación emprendedora que se impartirán en el *Coworking Yucatán*.
- V. Desarrollar una estrategia de vinculación, especificando las alianzas y colaboraciones que se establecerán con instancias, ya sea nacionales o internacionales, correspondientes a los sectores productivo, académico, social y gubernamental, para contribuir al fortalecimiento del *Coworking Yucatán*.

## 6. PRODUCTOS ESPERADOS

- I. Proyecto ejecutivo para la adecuación, equipamiento y, en su caso, ampliación del edificio que albergará el *Coworking Yucatán*, que incorpore todos los insumos necesarios para su exitoso establecimiento y puesta en marcha, como pueden ser: diseño arquitectónico y/o de

interiores, el cálculo estructural, el diseño de las instalaciones, el programa de obra y el presupuesto detallado. El proyecto ejecutivo deberá contemplar al menos lo siguiente:

- a) Espacio de trabajo colaborativo (*coworking*): cubículos, oficinas, sala de juntas, etc.
- b) Laboratorio de fabricación digital.
- c) Aulas/auditorio de capacitación.
- d) Área de socialización y cafetería.

II. Plan Estratégico para el *Coworking Yucatán* que establezca las acciones a tomar en el corto, mediano y largo plazos para garantizar la viabilidad financiera del proyecto. El Plan deberá contener al menos la siguiente información:

- a) Misión y visión del *Coworking Yucatán*.
- b) Modelo para la organización, administración y operación del *Coworking Yucatán*.
- c) Perfil de las empresas y emprendedores a atender.
- d) Cartera de servicios del *Coworking Yucatán*.
- e) Plan de desarrollo y factibilidad para los primeros cinco años de operación del *Coworking Yucatán*, especificando las fuentes de ingresos en las distintas etapas de desarrollo del proyecto, con la finalidad de garantizar su viabilidad financiera.
- f) Estrategia de vinculación, especificando las alianzas y colaboraciones que se establecerán con instancias nacionales o internacionales correspondientes a los sectores productivo, académico, social y gubernamental, para contribuir al fortalecimiento del *Coworking Yucatán*.

III. *Coworking Yucatán* establecido y puesto en marcha de acuerdo a las especificaciones señaladas en el proyecto ejecutivo que se solicita como entregable de la presente Demanda Específica (producto esperado "I").

IV. Programa de Asesoramiento Empresarial (PAE), que especifique los contenidos para cada uno de los servicios que otorgará el *Coworking Yucatán* a los emprendedores y las PYMES. Incluir al menos el diseño para los servicios de: asistencia técnica para la elaboración de modelos y planes de negocios, vinculación empresarial y financiera, y tutoría para el desarrollo de proyectos que estén en fase de iniciación.

V. Programa de Capacitación donde se especifique los contenidos de los talleres y cursos de formación emprendedora que se impartirán en el *Coworking Yucatán*.

VI. Plan para la puesta en marcha y demostración del funcionamiento del *Coworking Yucatán*, incluyendo al menos lo siguiente:

- a) Programa de capacitación para el personal que operará el *Coworking Yucatán*.
- b) Programa de pruebas del funcionamiento de las diferentes áreas del *Coworking Yucatán*.
- c) Plan para la difusión y divulgación del *Coworking Yucatán* y de los servicios que ofrecerá en el corto y mediano plazos.

VII. Vinculaciones formalizadas con al menos 10 instancias nacionales o internacionales correspondientes a los sectores productivo, académico, social y gubernamental, para contribuir al fortalecimiento del *Coworking Yucatán*.

## 7. TIEMPO DE EJECUCIÓN

El tiempo de ejecución no deberá de exceder los 18 meses.

## 8. MODALIDAD

D. Creación y Fortalecimiento de Infraestructura.

## 9. USUARIO

Secretaría de Investigación, Innovación y Educación Superior del Estado de Yucatán (SIIES).

## 10. CONSIDERACIONES PARTICULARES

- a) El proyecto deberá estructurarse al menos en dos etapas subsecuentes sin rebasar el tiempo máximo establecido en la Demanda Específica. En la primera etapa se deberán incluir como entregables todos los productos relativos al diseño y planeación del *Coworking Yucatán*. Los gastos y actividades relacionados con la adecuación, equipamiento, y en su caso ampliación, del espacio deberán programarse a partir de la segunda etapa.
- b) El proponente deberá especificar y demostrar las capacidades técnicas de los miembros de su equipo de trabajo en las disciplinas afines a los requerimientos de la demanda específica, para garantizar la adecuada ejecución del proyecto.
- c) El proponente deberá entregar como anexo de su propuesta los planos y una memoria fotográfica del inmueble a intervenir para demostrar que cuenta con los espacios adecuados para albergar el *Coworking Yucatán*. Asimismo, deberá entregar como anexo de su propuesta un anteproyecto arquitectónico con la distribución preliminar de los espacios para desarrollar las actividades requeridas en la presente Demanda Específica.
- d) El proponente, previo al depósito de la segunda ministración, deberá acreditar la propiedad o posesión de un inmueble de al menos 1,300 m<sup>2</sup> con los espacios requeridos para albergar el *Coworking Yucatán*, ubicado en el municipio de Mérida, Yucatán.

Para acreditar cualquiera de las dos figuras jurídicas mencionadas, se deberá constatar lo siguiente:

- Propiedad: Presentar copia certificada de la escritura que para tal efecto haya expedido el notario público correspondiente.
  - Posesión: Presentar copia certificada del contrato de comodato pasado ante la fe del notario público correspondiente, y con vigencia de 20 años prorrogable por un plazo igual.
- e) La propuesta deberá incluir un cronograma detallado en formato libre para la ejecución del proyecto, el cual se deberá incorporar como Anexo. Para cada etapa se deberán indicar las metas, productos, actividades relevantes, responsables de ejecución, tiempos y recursos requeridos de acuerdo con lo que se especifica en la Demanda.
  - f) El Fondo Mixto no sufragará gastos derivados de servicios de urbanización (agua potable, alcantarillado, pavimentación y electricidad).

- g) El equipo proponente podrá aclarar las dudas sobre los alcances y precisiones de los entregables de la presente Demanda con el enlace que para tal efecto designe el Usuario.

## **11. CONTACTO**

### **Secretaría de Investigación, Innovación y Educación Superior del Estado de Yucatán (SIIES)**

Wilbert Echeverría Ramos,

Coordinador administrativo de la SIIES.

Km 5.5 en carretera Sierra Papacal-Chuburna, Mérida Yucatán, México

Teléfonos:(999) 357-35-60; (999) 688-37-60

Correo electrónico: [wilbert.echeverria.ramos@gmail.com](mailto:wilbert.echeverria.ramos@gmail.com)

Página electrónica: [www.siies.yucatan.gob.mx](http://www.siies.yucatan.gob.mx)